

开 门 办 所 好

天津市工业微生物研究所

我们所在毛主席革命路线指引下，无产阶级文化大革命以来，坚持以阶级斗争为纲，进一步加强了党对科研工作的领导，坚持科研工作为无产阶级政治服务，为工农兵服务，与生产劳动相结合的方针，坚定地实行开门办所，使我们研究所的面貌发生了很大的变化，科研人员的阶级斗争、路线斗争觉悟有了很大提高，科研工作的步伐越来越快，科研成果逐年增多。实践使我们认识到，开门办所就是好。

1. 坚持开门办所，才能使科研工作沿着为无产阶级政治服务，为工农兵服务，与生产劳动相结合的方向前进。

我们所是研究食品发酵工业领域中新产品、新工艺、新技术的专业研究机构。历年来所承担的研究项目，与工业生产、国防建设、人民健康、出口援外都有着密切关系。无产阶级文化大革命前，由于刘少奇修正主义科研路线的影响，使科研工作长期脱离无产阶级政治，脱离生产实际，脱离工农群众。不少科研项目，因方向不明脱离实际不得不半途而废，耽误了时间，浪费了资财。无产阶级文化大革命开始以后，我所广大革命群众奋起造了修正主义科研路线的反，批判了修正主义科研路线。联系过去走过的弯路，认真总结了经验教训，逐步分清了路线是非，明确了科研工作必须坚持为无产阶级政治服务，为工农兵服务，与生产劳动相结合的方向，必须走开门办所搞科研的道路。认清了开门办所与关门办所虽只有一字之差，但是却反映了两条根本对立的路线。“开门”，就是坚持科研为无产阶级政治服务，为工农业生产服务的方向；坚持理论与实际相结合，科研与生产相结合的原则；坚持知识分子与工农相结合，限制资产阶级法权，向着缩小三大差别的方向前进。“关门”，就是反对无产阶级政治挂帅，把工农群众拒于科学研究的大门之外，就是要使科研回到文化大革命前那种“三脱离”的老路上去。

我们在实行开门办所中，进一步加强了党对科研工作的领导，坚持独立自主、自力更生的方针，坚持走自己工业发展的道路，坚持赶超世界先进水平。我们的作法是：(1)我们采取请进来的办法，让所内外一些有丰富实践经验的工人同志到研究所、实验室参加科学研究的领导和管理工作，除了在本所选拔老工人参加科研工作的组织领导工作外，我们还先后从市内外十几个有关工厂请进工人50多人次到研究所参加科学

实验。(2)组织科技人员下楼出所，深入生产实践。文化大革命中，我们健全和发展了所办试验工厂，广大科技人员除了深入试验车间进行科学实验，还要定期下到车间参加生产劳动。此外，我们还大力组织科技人员下厂蹲点。几年来，有半数以上科技人员先后到本市和外埠二十多个工厂参加科学实验和技术推广工作。(3)大兴调查研究，为了使科研工作更好的为无产阶级政治服务，为工农兵服务，在制订科研计划和选题方面必须作认真的调查研究。文化大革命以来，我们多次组织调查组，由领导亲自带队到有关单位作深入调查，急工农兵之所急，急国家之所需，根据生产需要确定科研项目，然后集中兵力，大干快上，有力的加速了科研进程。(4)设立接待组，接待工农兵的来访和信访，帮助解决各有关生产、使用部门遇到的实际问题，必要时派有关科技人员深入现场同工厂的工人、干部、技术人员紧密结合研究攻关。

为落实毛主席关于“深挖洞、广积粮、不称霸”的指示，解决我国工业用柠檬酸的需要，我们开设了以正烷烃为原料，发酵生产柠檬酸这一课题，开辟不用粮食发酵生产柠檬酸的新途径。科技人员在深入实际调查研究中，了解到社会主义建设急需工业用柠檬酸的情况后，就决心要用最大的力量，最短的时间把它拿下来。同志们遵照毛主席关于“外国有的，我们要有，外国没有的，我们也要有”的教导，破除迷信，解放思想，走出研究所，大搞三结合，经过反复实践，在较短的时间内，选出了菌种，摸索出了发酵条件，使产酸率、转化率、发酵周期等主要技术指标，接近了以粮食为原料发酵生产柠檬酸的水平，为我国微生物工业开辟了新的途径。

伟大革命导师恩格斯教导我们：“**社会一旦有技术上的需要，则这种需要就会比十所大学更能把科学推向前进。**”由于我们实行了开门办所，坚持了科研为无产阶级政治服务，为工农兵服务的正确方向，大大加快了科学研究的进度。文化大革命以来，我们在人少、时间紧、任务重的情况下，先后完成了18项科研课题，其中有4项在我国发酵行业创造了先进水平。

2. 坚持开门办所，提高了科技人员接受再教育的自觉性，有利于改造他们的世界观。

毛主席教导我们：“**知识分子如果不和工农群众相结合，则将一事无成。**”我们研究所的科技人员都是从旧学校培养出来的知识分子。坚持开门办科研，就

能使广大科技人员投身到三大革命运动中去,走与工农相结合的道路,有利于促进旧思想的转变。他们在与工农群众一道开展科学实验活动中,开阔了眼界,亲眼看到了工人群众伟大的创造力、无穷的智慧和不为名利为革命的崇高品质,从而使他们增添了无产阶级感情,提高了接受再教育的自觉性,促进了世界观的改造和业务上的再学习,这有助于缩小体力劳动和脑力劳动的差别,帮助他们在又红又专的道路上迈开新的步伐。在开门办所中,广大科技人员放下知识分子架子,改变了过去那种“技术人员动嘴,工人动手”、“遇到困难摇头,见脏活累活回头,有名有利钻前头”的资产阶级作风,他们坚持与工人同学习、同研究、同劳动、同战斗。如薯干原料深层发酵柠檬酸组的科技人员,几年来曾多次下厂,思想收获一次比一次大,科研速度一次比一次快,走与工农相结合的道路越来越坚定。他们曾几次下厂推广新菌种,在实验中每次往发酵罐里投料时他们都坚持和工人一起干,这个活又脏又累,但是他们说:“越是脏活累活,越是改造思想的好机会。”他们和工人群众汗流在一起,劲使在一起。在天津柠檬酸厂的大力支持下,仅用了不到5个月的时间就取得了成效,产酸率提高23%,风量降低40%,增加了生产,缩短了周期,降低了粮耗,受到了工人同志的好评。广大科技人员说,同工人师傅在一起勇气就大,胆子就壮,办法就多,见效就快,真是有使不完的劲,学不完的知识。知识分子也只有与工农群众相结合,才能把书本知识变为完全的知识,有用的知识,才能真正发挥应有的作用。

3. 坚持开门办所,有利于加快科研进度,有利于科研工作的深入和提高。

开门办所,推动了知识分子深入实际走与工农相结合的道路,提高了路线斗争觉悟,进一步调动了广大科技人员的社会主义积极性,每当接受一项任务之后,他们都联想到国家的需要,人民的需要,干起工作来,就能够以个人利益服从革命利益。过去,有的人搞科研,只强调个人兴趣,强调专业特长,强调个人所承担项目的重要性,各自为正,各把一摊,在有些部门科研工作不能集中使用兵力,科研进度受到影响。文化大革命以来,通过开门办所,随着广大技术人员思想面貌的变化,科研工作的进度也得以大踏步的前进。近七、八年来,我们在组织研究工作中,经常根据需要集中兵力打歼灭战,在使用技术力量上,经常有分有合,很多技术人员都能作到服从调动,保证重点科研项目的开展。有时甚至要把某些项目停下来,将全部的人力、仪器设备并入重点项目,同志们都很少有怨言,而是从革命的需要出发,全力投入会战。开门办所的过程中,同志们还进一步批判了知识私有,为了一个科研项目的

上马,大家齐心协力,我们所有很多个项目组,都曾多次进行“会诊”,“会诊”就是把各项目组的同志聚到一起,共同研究某一个项目中遇到的问题,这样就充分发挥了集体的智慧,特别是三结合的会战组,就更是如此,来自生产第一线的工人、干部和技术人员同讨论,同实验,大大推动了科学研究的进程。正因为这样,文化大革命以来,我们基本改变了过去那种“科研,科研,一干几年”的状况,有些研究项目,从选育菌种,到扩大实验用不到一年的时间就得到了圆满成功。

有的人担心开门办所会影响科学研究工作的深入和提高,我们的体会恰好相反。几年来的实际经验,使我们认识到开门办所开阔了我们的眼界,打开了科学研究工作的广阔天地,工农业生产实践为科学研究提供了丰富的课题,更加感到大有作为。我们所和天津葡萄糖厂一起协作曾经在文化大革命的初期完成了糖化酶菌种的选育和酶法生产葡萄糖新工艺的研究。由于当时只把糖化酶的应用局限在葡萄糖的工业生产上,所以这个研究课题投入生产后,就有点船到码头、车到站的想法,认为这项研究工作已告一个段落。但是,在我们开门办所,深入实际,调查研究的过程中,糖化酶小组的同志了解到,糖化酶在以粮食为原料的很多发酵产品中有着广泛的应用。因而认识到提高糖化酶活力对于节约粮食,增加生产,改进一些发酵产品的操作都是有利的措施。于是他们又给自己提出了选育糖化酶新菌种,提高糖化酶活力的研究任务。近年来,承担这一任务的全体同志怀着为社会主义多作贡献的雄心壮志,积极地开展了选育新菌株的大量试验,经过几千次的筛选工作和反复实验,在较短的时间内获得了一株生长快、酶系纯、适应低pH值的新菌株,酶活力提高了近两倍。达到国内先进水平。目前已推广应用在葡萄糖、酒精、白酒、食醋、制药等生产方面,取得较好效果。

毛主席亲自发动和领导的回击右倾翻案风的斗争正在深入开展。“翻案不得人心”。党内最大的不肯悔改的走资派邓小平和科技界刮右倾翻案风的人反对开门办科研,广大科技人员对此表示极大的革命义愤。他们说:“反对开门办所,就是破坏科研工作沿着社会主义的方向发展,就是妄图引诱我们科技人员回到‘三脱离’的老路上去,使我们重新成为高居于工农之上的精神贵族,成为他们复辟资本主义的社会基础,我们是绝不答应的。”大家表示要在毛主席革命路线指引下,以“可上九天揽月,可下五洋捉鳖”的英勇气概,深入批判修正主义科研路线,积极参加回击右倾翻案风的斗争。为保卫和发展无产阶级文化大革命成果,为发展我国的社会主义科学事业而努力奋斗。